

# Alpha Accelerated

## Δελτίο Τύπου

# Alpha Accelerated

## Η Alpha Bank παρουσιάζει το στρατηγικό της πλάνο 2026-2030

Η Alpha Bank εισέρχεται στην επόμενη φάση ανάπτυξής της, θέτοντας στο επίκεντρο τη διεύρυνση των σχέσεων με τους πελάτες της και την ενίσχυση των αποδόσεων προς τους μετόχους της.

### Επικαιροποιημένοι στόχοι για το 2030:

**ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Αύξηση προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή (EPS) περίπου 12% σε ετήσια βάση (CAGR) φθάνοντας τα ~€0,63 το 2030 από ~€0,41 το 2026

**Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη >€1,4 δισ.**

Καθαρή πιστωτική επέκταση περίπου **€3 δισ. ετησίως**, χρηματοδοτούμενη κυρίως από καταθέσεις

Καθαρά έσοδα από τόκους **περίπου €2,3 δισ.**

**Αύξηση καθαρών εσόδων από προμήθειες** κατά περίπου 9% σε ετήσια βάση (CAGR) φτάνοντας περίπου στα €0,85 δισ.

**ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑ & ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ**

Προσαρμοσμένη απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoTE) ~16%

Απόδοση Σταθμισμένων ως προς τον Κίνδυνο Στοιχείων Ενεργητικού (RWA) ~3,2%

**Βελτίωση του δείκτη Κόστους προς Έσοδα (Cost-to-Income) σε ~34%**

Συνεχείς επενδύσεις στην τεχνολογία, την Τεχνητή Νοημοσύνη, το ανθρώπινο δυναμικό & την απλοποίηση των διαδικασιών, με παράλληλη επίτευξη θετικής λειτουργικής μόχλευσης

**ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ**

**Δείκτης Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων (NPE) ~2%**

Κόστος Κινδύνου χαμηλότερο των 50 μ.β. και υποχώρηση σε ~45 μ.β. έως το 2030

Διατήρηση του Δείκτη Κάλυψης Ρευστότητας (LCR) **>160%**

**Δείκτης CET1 περίπου 13%** έως το 2030

Μείωση των Αναβαλλόμενων Φορολογικών Πιστώσεων (DTCs) **<5% του CET1**

**ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΑΜΟΙΒΗ ΜΕΤΟΧΩΝ**

**Εσωτερική δημιουργία κεφαλαίου ύψους €7,3 δισ.** κατά την περίοδο 2026-2030

**Πάνω από €4 δισ. διαθέσιμα για διανομές ή επενδύσεις** την περίοδο 2027-2030

**Λειτουργία με δείκτη CET1 13% έως το 2030**

Σταδιακή **αύξηση** του ποσοστού διανομής **μερισμάτων** σε μετρητά **στο 40% των καθαρών κερδών έως το 2028**

Το **πλεονάζον κεφάλαιο θα επιστρέφεται στους μετόχους** ή θα επενδύεται για τη δημιουργία πρόσθετης αξίας



*“Από την ανασυγκρότηση της Τράπεζας στην επιτάχυνση της ανάπτυξης”*

*«Πριν από τρία χρόνια, στο Investor Day του 2023, παρουσιάσαμε έναν σαφή οδικό χάρτη για την αποκατάσταση της κερδοφορίας της Alpha Bank, την ενίσχυση του ισολογισμού της και την επαναφορά της Τράπεζας σε τροχιά βιώσιμης ανάπτυξης και διανομών προς τους μετόχους.*

*Σήμερα, αποδεικνύουμε ότι τηρήσαμε αυτές τις δεσμεύσεις.*

*Η Alpha Bank εισέρχεται σε αυτόν τον νέο στρατηγικό κύκλο από θέση μεγαλύτερης ισχύος. Έχουμε διευρύνει τις δυνατότητές μας, έχουμε εμπλουτίσει το χαρτοφυλάκιο προϊόντων μας, έχουμε ενισχύσει την παρουσία μας σε κρίσιμες κατηγορίες πελατών και έχουμε εδραιώσει συνεργασίες που αυξάνουν ουσιαστικά το εύρος όσων μπορούμε να προσφέρουμε στους πελάτες μας.*

*Το περιβάλλον γύρω μας εξελίσσεται. Οι επιχειρήσεις χρειάζονται πλέον περισσότερα από απλή χρηματοδότηση. Αναζητούν υπηρεσίες συναλλακτικής τραπεζικής, λύσεις διαχείρισης διαθεσίμων, στρατηγικές συμβουλές και διασύνδεση με τις διεθνείς αγορές. Οι ιδιώτες, από την άλλη, αναζητούν υποστήριξη και καθοδήγηση για τις αποταμιεύσεις, τις επενδύσεις, την ασφαλιστική κάλυψη και τη συνταξιοδότησή τους. Καθώς οι οικονομικές ανάγκες γίνονται πιο σύνθετες, η φιλοδοξία μας είναι να αποτελέσουμε έναν ακόμη πιο ουσιαστικό και πολύτιμο συνεργάτη τόσο για τις επιχειρήσεις όσο και για τα νοικοκυριά.*

*Αυτή η φιλοδοξία αποτυπώνεται στο στρατηγικό μας σχέδιο, το Alpha Accelerated.*

*Η στρατηγική μας βασίζεται σε δύο συμπληρωματικούς μοχλούς ανάπτυξης, με επίκεντρο τις επιχειρήσεις και τους ιδιώτες. Μαζί, μας επιτρέπουν να εμβαθύνουμε τις σχέσεις με τους πελάτες μας, να αυξήσουμε τη διείσδυση των προϊόντων μας και να δημιουργήσουμε ένα ευρύτερο και περισσότερο διαφοροποιημένο προφίλ κερδοφορίας.*

*Η συνεργασία με τη UniCredit λειτουργεί ως ισχυρός επιταχυντής ανάπτυξης, διευρύνοντας τις δυνατότητές μας να παρέχουμε σύγχρονα προϊόντα και υπηρεσίες και ενισχύοντας τη διεθνή μας εμβέλεια. Η τεχνολογία, τα δεδομένα και η τεχνητή νοημοσύνη μάς επιτρέπουν να εξυπηρετούμε τους πελάτες μας αποτελεσματικότερα και να λειτουργούμε με υψηλότερη παραγωγικότητα. Στον πυρήνα της φιλοδοξίας μας βρίσκονται οι άνθρωποί μας. Θα συνεχίσουμε να επενδύουμε στις δεξιότητες και στην επαγγελματική τους εξέλιξη, ώστε να λειτουργούν ως Μία Τράπεζα γύρω από τις ανάγκες των πελατών μας.*

*Για την επόμενη περίοδο, η εστίασή μας είναι σαφής: υψηλότερη ποιότητα κερδοφορίας, πειθαρχημένη κατανομή κεφαλαίων, αύξηση των διανομών προς τους μετόχους και δημιουργία βιώσιμης αξίας για όλους. Με ορίζοντα το 2030, στοχεύουμε σε απόδοση ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (normalised) περίπου 16% και ετήσια αύξηση των κερδών ανά μετοχή περίπου 12%, διαθέτοντας περισσότερα από 4 δισ. ευρώ για διανομές προς τους μετόχους.*

*Έχοντας θέσει την Τράπεζα σε νέες, στέρεες βάσεις, παρουσιάσαμε στις 12 Οκτωβρίου τη νέα μας ταυτότητα. Αντανακλά μια Τράπεζα που εξελίσσεται, παραμένοντας συνδεδεμένη με την κληρονομιά των σχεδόν 150 ετών ιστορίας της. Έχουμε ήδη χτίσει μια ισχυρότερη Alpha Bank. Πλέον επικεντρωνόμαστε στην περαιτέρω ενίσχυση της εμπορικής μας θέσης και στην επιτάχυνση της επόμενης φάσης ανάπτυξης της Alpha Bank.»*

***Βασίλης Ψάλτης, CEO***

# Βασικά σημεία στρατηγικής

## Alpha Accelerated: Εξυπηρετώντας περισσότερες ανάγκες, δημιουργώντας μεγαλύτερη αξία

Το Investor Day 2023 με τίτλο «Creating Value, Empowering Growth» αφορούσε την ανασυγκρότηση των θεμελίων της Τράπεζας: την αποκατάσταση της κερδοφορίας, την ενίσχυση του ισολογισμού, την αναδόμηση της παραγωγής κεφαλαίου και την επιστροφή στις διανομές προς τους μετόχους.

Το στρατηγικό πλάνο Alpha Accelerated σηματοδοτεί το επόμενο στάδιο: την αξιοποίηση αυτών των θεμελίων με στόχο την επιτάχυνση της δημιουργίας αξίας για τους μετόχους.

- **Το στρατηγικό πλάνο Alpha Accelerated** περιγράφει τη στρατηγική της Alpha Bank για την περίοδο 2026-2030: τη μετάβαση από ένα μοντέλο που βασίζεται στη χορήγηση πιστωτικών προϊόντων σε μια ολιστική κάλυψη των αναγκών των πελατών, αξιοποιώντας τις διευρυμένες δυνατότητες της Τράπεζας, με στόχο την εμβάθυνση των σχέσεών της με τους πελάτες και την επιτάχυνση της δημιουργίας αξίας για τους μετόχους.
- **Δύο συμπληρωματικοί πυλώνες πελατοκεντρικής ανάπτυξης** αποτελούν τη βάση της στρατηγικής: ο πυλώνας **Universal Business Bank**, που περιγράφει τη φιλοδοξία της Τράπεζας να φέρνει το σύνολο των δυνατοτήτων της στη διάθεση των επιχειρήσεων, μέσα από μία ενιαία και συντονισμένη σχέση συνεργασίας με κάθε πελάτη, και ο πυλώνας **Wealth & Personal Banking**, που συνδυάζει την καθημερινή τραπεζική εξυπηρέτηση, τη χρηματοδότηση, την επενδυτική συμβουλευτική, την ασφάλιση και ιδιωτική τραπεζική (private banking), στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- **Η ανάπτυξη θα προέλθει από την κάλυψη περισσότερων χρηματοοικονομικών αναγκών των πελατών,** συνδυάζοντας την πειθαρχημένη πιστωτική επέκταση με μεγαλύτερη διείσδυση στις υπηρεσίες transaction banking, treasury, investment banking, wealth management και ασφάλισης, διευρύνοντας τη σύνθεση των εσόδων και αυξάνοντας τα έσοδα χαμηλής κεφαλαιακής έντασης.
- **Τέσσερις βασικοί παράγοντες υποστηρίζουν την υλοποίηση της στρατηγικής**: η συνεργασία με τη **UniCredit**, που διευρύνει τις δυνατότητες της Τράπεζας σε προϊόντα και πρόσβαση σε διεθνείς αγορές, η **τεχνολογία**, οι ψηφιακές δυνατότητες και η Τεχνητή Νοημοσύνη που ενισχύουν την εξυπηρέτηση και την παραγωγικότητα, η **στρατηγική για το ανθρώπινο δυναμικό** με έμφαση στις δεξιότητες και την ευθυγράμμιση των ομάδων γύρω από τις ανάγκες των πελατών, ώστε να λειτουργούν **ως Μία Τράπεζα** που τους υποστηρίζει ολιστικά (**One Bank)**, καθώς και η **πειθαρχημένη κατανομή κεφαλαίων** που στηρίζει την ανάπτυξη και τις αποδόσεις προς τους μετόχους.
- Τα κεφάλαια θα κατευθύνονται σε ευκαιρίες που **δημιουργούν βιώσιμη αξία ανά μετοχή**, εξισορροπώντας την ελκυστική και προσαρμοσμένη στον κίνδυνο ανάπτυξη, τις επενδύσεις σε νέες δυνατότητες και τη σταδιακή ενίσχυση των διανομών προς τους μετόχους. Το πλεονάζον κεφάλαιο θα επιστρέφεται στους μετόχους ή θα αξιοποιείται για τη δημιουργία πρόσθετης αξίας, με την επιφύλαξη των απαιτούμενων εγκρίσεων.
- Συνολικά, οι προτεραιότητες αυτές μετατρέπουν ένα ισχυρότερο franchise σε κερδοφορία υψηλότερης ποιότητας, αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των κεφαλαίων και αυξανόμενες αποδόσεις **προς τους μετόχους**, με στόχο την επίτευξη προσαρμοσμένης απόδοσης

ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (**RoTE**) περίπου **16% έως το 2030**.

# Επισκόπηση Στρατηγικής Ομίλου

## Ένας ευνοϊκός επενδυτικός κύκλος, μια στρατηγική ανάπτυξης με επίκεντρο την αποτελεσματική υλοποίηση

Ο asap από ιδιωτικά κεφάλαια, εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους, δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και δημοσιονομική πειθαρχία, διαμορφώνει ένα ευνοϊκό περιβάλλον για ανάπτυξη έως το 2030. Καθώς οι επιχειρήσεις αναπτύσσονται και επεκτείνονται διεθνώς, οι ανάγκες τους υπερβαίνουν πλέον την παραδοσιακή τραπεζική χρηματοδότηση και επεκτείνονται σε υπηρεσίες transaction banking, treasury, συμβουλευτικής και πρόσβασης στις κεφαλαιαγορές. Για τους ιδιώτες, η σταδιακή μετατόπιση από την αποταμίευση προς τις επενδύσεις δημιουργεί αυξημένη ζήτηση για χρηματοοικονομική συμβουλευτική, ασφαλιστική προστασία και υπηρεσίες διαχείρισης περιουσίας.

**Το στρατηγικό σχέδιο Alpha Accelerated έχει σχεδιαστεί ώστε να αξιοποιήσει αυτές τις ευκαιρίες, καλύπτοντας περισσότερες χρηματοοικονομικές ανάγκες για κάθε πελάτη,** πέραν της θετικής δυναμικής που δημιουργεί το μακροοικονομικό περιβάλλον. Το επιχειρηματικό σχέδιο βασίζεται στην παραδοχή ότι η αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ θα επιβραδυνθεί από 1,9% **το 2026 σε 1,6% το 2030.** Η διαφοροποίηση της Alpha Bank έγκειται στην αξιοποίηση της διευρυμένης πλατφόρμας υπηρεσιών και των στρατηγικών συνεργασιών της, για τη μετάβαση από ένα μοντέλο που στηρίζεται κυρίως στη χορήγηση πιστώσεων και τη διάθεση μεμονωμένων προϊόντων σε μια ολιστική προσέγγιση εξυπηρέτησης των πελατών. Με τον τρόπο αυτό, η Τράπεζα εμβαθύνει τις σχέσεις της με τους πελάτες και αυξάνει τα έσοδα από προμήθειες και υπηρεσίες χαμηλής κεφαλαιακής έντασης. Η τεχνολογία, η Τεχνητή Νοημοσύνη και οι επενδύσεις στο ανθρώπινο δυναμικό ενισχύουν την παραγωγικότητα, ενώ η πειθαρχημένη κατανομή κεφαλαίων μετατρέπει την ανάπτυξη σε βιώσιμη δημιουργία αξίας ανά μετοχή.

# Στρατηγικοί Πυλώνες Ανάπτυξης & Προτεραιότητες

## *Δύο κινητήριες δυνάμεις ανάπτυξης για την επόμενη φάση*

Το στρατηγικό σχέδιο **Alpha Accelerated** αξιοποιεί τις διευρυμένες δυνατότητες της Τράπεζας μέσω δύο συμπληρωματικών πυλώνων ανάπτυξης, με επίκεντρο τον πελάτη, μεταβαίνοντας από τη διάθεση μεμονωμένων προϊόντων στην ολιστική κάλυψη των χρηματοοικονομικών αναγκών επιχειρήσεων και ιδιωτών:

- **Universal Business Bank**: ο πυλώνας αυτός φέρνει το σύνολο των δυνατοτήτων της Τράπεζας στη διάθεση των ελληνικών επιχειρήσεων μέσα από μία ενιαία και συντονισμένη σχέση συνεργασίας, συνδυάζοντας χρηματοδότηση, με υπηρεσίες transaction banking, treasury, επενδυτικής τραπεζικής, συμβουλευτικής και διασύνδεσης με τις διεθνείς αγορές.

- **Wealth & Personal Banking**: ο δεύτερος πυλώνας φιλοδοξεί να τοποθετήσει την Τράπεζα ως τον αξιόπιστο χρηματοοικονομικό σύμβουλο των ιδιωτών, συνδυάζοντας καθημερινή τραπεζική εξυπηρέτηση, χρηματοδότηση, αποταμίευση, επενδύσεις, ασφάλιση και υπηρεσίες private banking στην Ελλάδα και το εξωτερικό, σε συνδυασμό με την ευκολία των ψηφιακών υπηρεσιών αλλά και εξατομικευμένες συμβουλές προσαρμοσμένες σε κάθε στάδιο της οικονομικής ζωής ενός πελάτη.

Κοινός στόχος των δύο πυλώνων είναι η ενίσχυση της σημασίας και της αξίας της σχέσης της Τράπεζας με τους πελάτες της, μέσω της κάλυψης μεγαλύτερου εύρους των χρηματοοικονομικών τους αναγκών. Λειτουργώντας ως **Μία Τράπεζα (One Bank)**, οι δύο πυλώνες θα εμβαθύνουν τις σχέσεις με τους πελάτες, θα αυξήσουν τη διείσδυση των προϊόντων και υπηρεσιών της Τράπεζας και θα συνδυάσουν την πειθαρχημένη πιστωτική ανάπτυξη με μεγαλύτερη συνεισφορά επαναλαμβανόμενων εσόδων χαμηλής κεφαλαιακής έντασης, μετατρέποντας τη δύναμη του franchise σε κερδοφορία υψηλότερης ποιότητας και βιώσιμη αξία για τους μετόχους.

## Universal Business Bank για τις ελληνικές επιχειρήσεις

Η Alpha Bank κατέχει ηγετική θέση στην εταιρική τραπεζική στην Ελλάδα, με το δίκτυο Wholesale Banking να εξυπηρετεί περίπου **4.700 εταιρικούς πελάτες, επιχειρήσεις του κλάδου ναυτιλίας αλλά και μικρομεσαίες επιχειρήσεις, με ένα χαρτοφυλάκιο δανείων που ανήλθε στα €24,4 δισ. το 2025**.

Το στρατηγικό σχέδιο Alpha Accelerated οικοδομεί πάνω σε αυτή τη θέση ισχύος, μετασχηματίζοντας την Alpha Bank από μια τράπεζα που βασίζεται κυρίως στις χρηματοδοτήσεις σε μια πραγματική Universal Business Bank, ικανή να καλύπτει ένα ευρύτερο φάσμα χρηματοοικονομικών αναγκών των πελατών της μέσω μίας ενιαίας και συντονισμένης σχέσης συνεργασίας.

Η στρατηγική επικεντρώνεται στα εξής:

- Παροχή του συνόλου των δυνατοτήτων της Τράπεζας σε κάθε πελάτη μέσω μίας συντονισμένης σχέσης, εμβαθύνοντας τη διείσδυσή της σε τομείς όπως χρηματοδοτήσεις, transaction banking, treasury, factoring, επενδυτική τραπεζική και κεφαλαιαγορές.
- Στοχευμένη αξιοποίηση του ισολογισμού προς πελάτες, κλάδους και συναλλαγές που αποφέρουν ελκυστικές αποδόσεις προσαρμοσμένες στον κίνδυνο.
- Αύξηση των χρηματοοικονομικών ροών πελατών και των επαναλαμβανόμενων εσόδων χαμηλής κεφαλαιακής έντασης μέσω των υπηρεσιών transaction banking, πληρωμών, treasury, investment banking και συμβουλευτικών υπηρεσιών.
- Συνδυασμός των δυνατοτήτων της Alpha Bank και της AXIA, ώστε να ενοποιούνται υπηρεσίες και δυνατότητες όπως η χρηματοδότηση, η στρατηγική συμβουλευτική και η πρόσβαση στις κεφαλαιαγορές σε μία ολοκληρωμένη πρόταση αξίας προς τον πελάτη.
- Αξιοποίηση της συνεργασίας με τη UniCredit ως επιταχυντή ανάπτυξης, διευρύνοντας τις προϊοντικές δυνατότητες και τη διεθνή εμβέλεια της Τράπεζας, συνδέοντας τις ελληνικές επιχειρήσεις με την Ευρώπη και υποστηρίζοντας διεθνείς εταιρείες που επενδύουν και δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα.
- Λειτουργία ως **Μία Τράπεζα (One Bank)**, συνδυάζοντας τεχνογνωσία ανά κλάδο, εξειδικευμένη πελατειακή κάλυψη, δεδομένα και τεχνολογία, προκειμένου να εξυπηρετούνται πληρέστερα οι ευρύτερες χρηματοοικονομικές ανάγκες των πελατών.

Έως το 2030, η διευρυμένη εξειδικευμένη κάλυψη και η εμβάθυνση των σχέσεων με τους πελάτες εκτιμάται ότι θα ενισχύσουν τα έσοδα χαμηλής κεφαλαιακής έντασης της Τράπεζας. Το μοντέλο Universal Business Bank έχει σχεδιαστεί ώστε να ενισχύσει περαιτέρω τη θέση της Alpha Bank ως του βασικού χρηματοοικονομικού συνεργάτη των ελληνικών επιχειρήσεων, βελτιώνοντας παράλληλα τη διαφοροποίηση των πηγών εσόδων και τις αποδόσεις επί των κεφαλαίων που διατίθενται.

## Wealth & Personal Banking: ο αξιόπιστος χρηματοοικονομικός σύμβουλος του πελάτη

Ο δεύτερος πυλώνας ανάπτυξης επικεντρώνεται στην ενοποίηση των δυνατοτήτων της Τράπεζας γύρω από τις χρηματοοικονομικές ανάγκες των ιδιωτών.

Καθώς ο πλούτος των πελατών αυξάνεται και οι ανάγκες τους γίνονται πιο σύνθετες, η Alpha Bank μεταβαίνει από τη διάθεση μεμονωμένων προϊόντων σε ένα ολοκληρωμένο μοντέλο χρηματοοικονομικού σχεδιασμού, συνδυάζοντας την καθημερινή τραπεζική εξυπηρέτηση με συμβουλευτικές υπηρεσίες, επενδυτικές λύσεις, ασφάλιση αλλά και υπηρεσίες private banking στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Η στρατηγική αυτή θα:

- Συνδέει την καθημερινή τραπεζική, τη χρηματοδότηση, τις αποταμιεύσεις, τις επενδύσεις, την ασφάλιση, τον συνταξιοδοτικό προγραμματισμό και τη διαχείριση περιουσίας με τους προσωπικούς στόχους κάθε πελάτη
- Διευρύνει την πρόσβαση σε πιστοποιημένες υπηρεσίες χρηματοοικονομικής συμβουλευτικής για περισσότερους πελάτες, εμβαθύνοντας τη σχέση μαζί τους πέρα από την απλή εκτέλεση μεμονωμένων συναλλαγών
- Ενοποιεί τις εγχώριες και διεθνείς δυνατότητες διαχείρισης περιουσίας σε μία συντονισμένη πρόταση αξίας, λειτουργώντας ως **One Bank**
- Αξιοποιεί ψηφιακά εργαλεία, δεδομένα και Τεχνητή Νοημοσύνη, ώστε κάθε αλληλεπίδραση με τον πελάτη να είναι πιο προσωποποιημένη, πιο ουσιαστική και πιο έγκαιρη
- Συνδυάζει την ευκολία των ψηφιακών υπηρεσιών με την προσωπική συμβουλευτική υποστήριξη, προσαρμόζοντας το επίπεδο εξυπηρέτησης στην πολυπλοκότητα των αναγκών κάθε πελάτη
- Καλύπτει μεγαλύτερο μέρος των επενδυτικών, ασφαλιστικών και των αναγκών wealth management των πελατών, αυξάνοντας τη διείσδυση των προϊόντων της Τράπεζας, καθώς και τα επαναλαμβανόμενα έσοδα από προμήθειες χαμηλής κεφαλαιακής έντασης.

Έως το 2030, η βαθύτερη διείσδυση στις επενδυτικές υπηρεσίες και η δημιουργία μιας ολοκληρωμένης πρότασης wealth management αναμένεται να ενισχύσουν το franchise της Τράπεζας.  Η φιλοδοξία της Alpha Bank είναι να καταστεί ακόμη πιο ουσιαστικός συνεργάτης σε κάθε στάδιο της οικονομικής ζωής των πελατών της, μετατρέποντας τις σχέσεις εμπιστοσύνης και τη διεύρυνση του μεριδίου χρηματοοικονομικών αναγκών που καλύπτει για κάθε πελάτη, σε σταθερή κερδοφορία υψηλότερης ποιότητας και μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους.

## *Τέσσερις Παράγοντες που Υποστηρίζουν τη Στρατηγική*

Οι δύο πυλώνες ανάπτυξης υποστηρίζονται από ένα κοινό σύνολο δυνατοτήτων, που επιτρέπουν στην Alpha Bank να διευρύνει την πρόταση αξίας της, να ενισχύσει την αποτελεσματικότητα στην υλοποίηση της στρατηγικής της και να μετατρέψει τη δύναμη των σχέσεών της με τους πελάτες σε κερδοφορία υψηλότερης ποιότητας.

### Συνεργασία με τη UniCredit

Η στρατηγική συνεργασία της Alpha Bank με τη UniCredit προσφέρει στον Όμιλο δυνατότητες και διεθνή εμβέλεια που υπερβαίνουν εκείνες ενός παραδοσιακού εγχώριου τραπεζικού οργανισμού.

Η συνεργασία αυτή θα υποστηρίζει όλο και περισσότερο τους δύο πελατοκεντρικούς πυλώνες ανάπτυξης της Τράπεζας, μέσω:

- της διασύνδεσης των ελληνικών επιχειρήσεων-πελατών με το ευρωπαϊκό δίκτυο της UniCredit,
- της διευκόλυνσης διασυνοριακών επιχειρηματικών και επενδυτικών ροών,
- της διεύρυνσης του φάσματος προϊόντων και εξειδικευμένων υπηρεσιών που είναι διαθέσιμες στους πελάτες της Alpha Bank,
- της δημιουργίας πρόσθετων ευκαιριών στους τομείς της εταιρικής τραπεζικής, του transaction banking, του wealth management και άλλων προϊοντικών περιοχών.

Η συνεργασία αυτή αναμένεται να αποτελέσει ολοένα και σημαντικότερη πηγή εμπορικής διαφοροποίησης και ανάπτυξης καθ' όλη τη διάρκεια του σχεδίου.

### Τεχνολογία, Ψηφιακές Δυνατότητες και Τεχνητή Νοημοσύνη

- Η Alpha Bank μεταβαίνει από τη φάση της ανάπτυξης τεχνολογικών υποδομών στη φάση αξιοποίησής τους ως καταλύτη ανάπτυξης. Η τεχνολογία, οι ψηφιακές δυνατότητες και η Τεχνητή Νοημοσύνη θα λειτουργήσουν ως πολλαπλασιαστές αξίας και για τους δύο στρατηγικούς πυλώνες της Τράπεζας, ενισχύοντας τη σχέση με τον πελάτη και αυξάνοντας την παραγωγικότητα των εργαζομένων της, αλλάζοντας ουσιαστικά τον τρόπο με τον οποίο η Τράπεζα εξυπηρετεί τους πελάτες και δημιουργεί αξία.
- Η υλοποίηση της στρατηγικής βασίζεται σε τρεις προτεραιότητες: 1) μετατροπή της διείσδυσης ψηφιακών υπηρεσιών σε υψηλότερη αλληλεπίδραση και έσοδα, μέσω ολοκληρωμένων υπηρεσιών wealth management, απλούστερων διαδικασιών χρηματοδότησης και σύγχρονων υπηρεσιών transaction banking, 2) ενσωμάτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης στις διαδικασίες προσέλκυσης πελατών, συμβουλευτικής, αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας και εξυπηρέτησης, ώστε να υποστηρίζονται οι εργαζόμενοι και να απελευθερώνεται χρόνος για δραστηριότητες υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, και 3) επιτάχυνση της υλοποίησης έργων, μέσω κοινών ομάδων επιχειρησιακών και τεχνολογικών λειτουργιών, επαναχρησιμοποιήσιμων πλατφορμών και ανάπτυξης εφαρμογών με τη συνδρομή της Τεχνητής Νοημοσύνης. Η ανάληψη ευθύνης από τις επιχειρησιακές μονάδες (business ownership), η ενιαία διακυβέρνηση σε επίπεδο Ομίλου και η πειθαρχημένη διαχείριση κόστους θα αποτελέσουν τη βάση για την υιοθέτηση αυτών των δυνατοτήτων σε μεγάλη κλίμακα.

Έως το 2030, η Alpha Bank σχεδιάζει να επενδύσει περίπου €0,9 δισ. στην τεχνολογία, ενισχύοντας την ανάπτυξη, την παραγωγικότητα και την ανθεκτικότητά της. Παράλληλα, το πρόγραμμα Τεχνητής Νοημοσύνης στοχεύει στη δημιουργία περίπου €100 εκατ. επαναλαμβανόμενης ετήσιας αξίας έως το 2030, μέσω της αύξησης των εσόδων, αλλά και της βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας, ενώ οι βελτιώσεις στον τρόπο ανάπτυξης και υλοποίησης τεχνολογικών λύσεων αναμένεται να μειώσουν τον χρόνο διάθεσης νέων προϊόντων και υπηρεσιών στην αγορά κατά περισσότερο από 30%.

## One Bank: οι άνθρωποί μας στο επίκεντρο της υλοποίησης

- Το στρατηγικό σχέδιο Alpha Accelerated τοποθετεί τους ανθρώπους της Τράπεζας στο επίκεντρο της υλοποίησης της στρατηγικής. Η φιλοσοφία One Bank σημαίνει ότι οι ομάδες διαχείρισης των σχέσεων με τους πελάτες, οι εξειδικευμένοι σύμβουλοι προϊόντων και οι υποστηρικτικές λειτουργίες συνεργάζονται γύρω από το σύνολο των χρηματοοικονομικών αναγκών κάθε πελάτη, μετατρέποντας τις διευρυμένες δυνατότητες της Τράπεζας σε μία ενιαία και συντονισμένη πρόταση αξίας, σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς της.
- Οι επενδύσεις σε δεξιότητες, πιστοποιημένες συμβουλευτικές υπηρεσίες και δυνατότητες που σχετίζονται με την ψηφιακή τεχνολογία και την Τεχνητή Νοημοσύνη θα εξοπλίσουν τους εργαζόμενους ώστε να μπορούν να καλύπτουν μεγαλύτερο μέρος των αναγκών των πελατών. Η διατμηματική συνεργασία, οι κοινοί εμπορικοί στόχοι και οι απλούστεροι τρόποι εργασίας θα συνδέσουν την εξειδικευμένη τεχνογνωσία με την εξυπηρέτηση του πελάτη και θα απελευθερώσουν δυναμικό για υπηρεσίες και συμβουλευτική υψηλότερης αξίας.

Έως το 2030, η Alpha Bank στοχεύει: το 100% των επιλέξιμων Relationship Managers να διαθέτουν πιστοποίηση Financial Advisor, η διατμηματική συνεργασία να περιλαμβάνεται στο 100% των scorecards των εργαζομένων που έρχονται σε επαφή με πελάτες, και να επιτευχθεί αύξηση της παραγωγικότητας κατά 10 - 15% στις Κεντρικές Λειτουργίες της (Central Operations).

## Πώς οι παράγοντες υλοποίησης μετατρέπονται σε αξία

- Μεγαλύτερος αριθμός προϊόντων ανά πελατειακή σχέση και υψηλότερο μερίδιο κάλυψης από την Τράπεζα των χρηματοοικονομικών αναγκών επιχειρήσεων και ιδιωτών
- Αυξημένη συνεισφορά των εσόδων από προμήθειες και μικρότερη εξάρτηση από τα παραδοσιακά περιθώρια χορηγήσεων
- Υψηλότερη παραγωγικότητα και λειτουργική μόχλευση μέσω απλούστερων διαδικασιών, ψηφιακών διαδρομών εξυπηρέτησης και αυτοματοποίησης.
- Βελτιωμένη αποδοτικότητα κεφαλαίων χάρη στην αυξανόμενη συμβολή δραστηριοτήτων χαμηλής κεφαλαιακής έντασης.

## *Κατανομή κεφαλαίων: αξιοποίηση των κεφαλαίων για αύξηση της αξίας ανά μετοχή*

Το πλαίσιο κατανομής κεφαλαίων της Alpha Bank συνδέει την ισχυρότερη δημιουργία κεφαλαίου με την κερδοφόρα ανάπτυξη, τις υψηλότερες αποδόσεις και την αυξανόμενη ανταμοιβή των

μετόχων. Η ιεράρχηση των προτεραιοτήτων είναι σαφής:

- διατήρηση ισχυρής και ανθεκτικής κεφαλαιακής βάσης,
- χρηματοδότηση ελκυστικών ευκαιριών οργανικής ανάπτυξης,
- καταβολή προοδευτικά αυξανόμενου τακτικού μερίσματος σε μετρητά,
- και, στη συνέχεια, αξιολόγηση πρόσθετων τρόπων αξιοποίησης των κεφαλαίων σε σύγκριση με την εναλλακτική της επιστροφής τους στους μετόχους.

Έως το 2030, περίπου το 95% των Σταθμισμένων ως προς τον Κίνδυνο Στοιχείων Ενεργητικού (Risk-Weighted Assets - RWA) του Ομίλου εκτιμάται ότι θα κατανέμεται σε δραστηριότητες που παράγουν απόδοση επί των εποπτικών κεφαλαίων κοινών μετοχών της Κατηγορίας 1 (RoCET1) άνω του 15%, ενώ ο δείκτης RoCET1 του Ομίλου αναμένεται να διαμορφωθεί περίπου στο 24%. Η κατανομή κεφαλαίων θα προσαρμόζεται δυναμικά βάσει της ζήτησης, των αποδόσεων προσαρμοσμένων στον κίνδυνο και της στρατηγικής σημασίας κάθε δραστηριότητας. Αυτό σημαίνει περαιτέρω ενίσχυση του βασικού franchise του Wholesale Banking, παράλληλα με την αύξηση των εσόδων που δεν προέρχονται από χορηγήσεις, τη βελτίωση των αποδόσεων του Retail Banking και την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων International, Wealth και Insurance.

Οι επιλεκτικές εξαγορές συμπληρωματικού χαρακτήρα (bolt-on acquisitions) θα πρέπει να επιταχύνουν την υλοποίηση της στρατηγικής, να διασφαλίζουν τη συνέχιση της πολιτικής τακτικού μερίσματος σε μετρητά, να προσφέρουν υψηλότερη αξία σε σχέση με την εναλλακτική επαναγοράς ιδίων μετοχών, με επαρκές περιθώριο ασφαλείας, να ενισχύουν τις αποδόσεις του Ομίλου, και να συμβάλλουν θετικά στα κέρδη ανά μετοχή εντός διαστήματος δύο έως τριών ετών. Η Τράπεζα δεν προτίθεται να διατηρεί μόνιμο αποθεματικό για εξαγορές και συγχωνεύσεις. Τα διαθέσιμα κεφάλαια θα πρέπει είτε να αξιοποιούνται για τη δημιουργία επιπλέον αξίας για τους μετόχους είτε να επιστρέφονται σε αυτούς.

## Πολιτική διανομών: αυξανόμενο μέρισμα σε μετρητά και πρόσθετες επιστροφές κεφαλαίου

Το τακτικό μέρισμα σε μετρητά αποτελεί τη σταθερή και επαναλαμβανόμενη βάση ανταμοιβής των μετόχων και θα αυξάνεται σταδιακά, ώστε να αντιστοιχεί στο 40% των δημοσιευμένων κερδών έως το 2028. Η δυνατότητα για πρόσθετες διανομές θα αξιολογείται σε ετήσια βάση, υποστηρίζοντας τη σταδιακή σύγκλιση προς τον στόχο διαχείρισης κεφαλαίων της Διοίκησης για δείκτη CET1 στο 13% έως το 2030.

Το υφιστάμενο επιχειρηματικό σχέδιο προβλέπει σωρευτικές διανομές περίπου €4 δισ. κατά την περίοδο 2027-2030, οι οποίες περιλαμβάνουν: περίπου €2 δισ. σε τακτικά μερίσματα σε μετρητά, και περίπου €2 δισ. πρόσθετης δυνατότητας διανομών κεφαλαίου. Οι πρόσθετες επιστροφές κεφαλαίου ενδέχεται να λάβουν τη μορφή της καταβολής μετρητών, της επαναγοράς ιδίων μετοχών, ή του συνδυασμού των δύο, ανάλογα με την αποτίμηση της μετοχής, τις προτιμήσεις των μετόχων και τις εναλλακτικές επιλογές αξιοποίησης κεφαλαίων.

Όλες οι διανομές τελούν υπό την προϋπόθεση των απαιτούμενων εγκρίσεων από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις εποπτικές αρχές, της επιτυχούς υλοποίησης του επιχειρηματικού σχεδίου και των συνθηκών που επικρατούν στις αγορές.

# Βασικές Χρηματοοικονομικές Προτεραιότητες

Το χρηματοοικονομικό πλάνο έχει σχεδιαστεί ώστε να επιταχύνει την αύξηση της κερδοφορίας, βελτιώνοντας παράλληλα την ποιότητα, την ανθεκτικότητα και την κεφαλαιακή αποδοτικότητα των κερδών.

Το εν λόγω πλάνο θεμελιώνεται στα εξής:

- συνεχιζόμενη αύξηση των εξυπηρετούμενων δανείων
- ενίσχυση των καταθέσεων πελατών και των υπό διαχείριση κεφαλαίων (Assets under Management),
- ανάπτυξη δραστηριοτήτων που παράγουν προμήθειες, όπως transaction banking, Wealth Management, bancassurance και investment banking,
- υλοποίηση στοχευμένων συνεργειών,
- βελτίωση της παραγωγικότητας μέσω της τεχνολογίας, της αυτοματοποίησης και της Τεχνητής Νοημοσύνης,
- πειθαρχημένη διαχείριση κόστους και κινδύνων
- βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης
- σταδιακή μείωση της συμμετοχής των Αναβαλλόμενων Φορολογικών Πιστώσεων (DTCs) στα εποπτικά κεφάλαια.

Οι βασικές παραδοχές του σχεδίου είναι σκόπιμα συντηρητικές. Συγκεκριμένα, προβλέπεται ότι ο ρυθμός αύξησης του πραγματικού ΑΕΠ της Ελλάδας θα επιβραδυνθεί από 1,9% το 2026 σε 1,6% το 2030, ο πληθωρισμός θα αποκλιμακωθεί από 3,8% σε 2,1%, τα επιτόκια πολιτικής και αγοράς θα παραμείνουν στο 2,5%, ενώ η ανεργία θα μειωθεί από 8,8% σε 7,0%.

Κατά την περίοδο 2026-2030, η Τράπεζα θα επικεντρωθεί σε τέσσερις βασικές χρηματοοικονομικές προτεραιότητες που μετατρέπουν το στρατηγικό σχέδιο Alpha Accelerated σε μετρήσιμα αποτελέσματα.

## Επιτάχυνση της κερδοφορίας

- Αύξηση κερδών ανά μετοχή (EPS): Προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή περίπου €0,63 έως το 2030, που αντιστοιχούν σε μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης περίπου 12%, από περίπου €0,41 το 2026, με ταχύτερη υλοποίηση κατά τα πρώτα χρόνια του σχεδίου.
- Ανάπτυξη ισολογισμού: Καθαρή πιστωτική επέκταση περίπου €3 δισ. ετησίως, η οποία θα χρηματοδοτείται κυρίως από καταθέσεις.
- Βελτίωση αποδόσεων: Αύξηση της προσαρμοσμένης απόδοσης ενσώματων ιδίων κεφαλαίων (RoTE) σε περίπου 16% έως το 2030, από περίπου 12% το 2026.

## Βελτίωση αποδόσεων και λειτουργικής αποδοτικότητας

- **Καθαρά έσοδα από τόκους** (Net Interest Income): Αύξηση σε περίπου €2,3 δισ. έως το 2030.
- **Διαφοροποίηση εσόδων από προμήθειες**: Τα καθαρά έσοδα από προμήθειες αναμένεται να ανέλθουν σε περίπου €0,85 δισ., καταγράφοντας μέσο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης περίπου 9% και αντιπροσωπεύοντας περίπου 26% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

- **Λειτουργική αποτελεσματικότητα**: Βελτίωση του δείκτη κόστους προς έσοδα (Cost-to-Income Ratio) σε περίπου 34% έως το 2030, από 39% το 2026. Οι λειτουργικές δαπάνες αναμένεται να διαμορφωθούν σε περίπου €1,1 δισ. έως το 2030, ενώ παράλληλα θα συνεχιστούν οι επενδύσεις σε τεχνολογία, προϊόντα και ανθρώπινο δυναμικό.
- **Λειτουργική μόχλευση:** Τα οφέλη παραγωγικότητας που θα προκύψουν από την αυτοματοποίηση, την ψηφιοποίηση, την αξιοποίηση δεδομένων και την Τεχνητή Νοημοσύνη θα στηρίξουν τη βιώσιμη βελτίωση της κερδοφορίας.

## Διατήρηση της ανθεκτικότητας του ισολογισμού

- **Συντηρητικό προφίλ κινδύνου**: Το κόστος κινδύνου (Cost of Risk) θα παραμείνει κάτω από 50 μονάδες βάσης (bps) καθ' όλη τη διάρκεια του σχεδίου και θα διαμορφωθεί σε περίπου 45 μονάδες βάσης το 2030.
- **Ισχυρή κεφαλαιακή θέση**: Ο δείκτης CET1 θα διαμορφωθεί σε περίπου 13% έως το 2030, μετά τις διανομές προς τους μετόχους και την κατανομή κεφαλαίων σε επενδυτικές ευκαιρίες.
- **Βελτίωση της ποιότητας κεφαλαίων**: Οι Αναβαλλόμενες Φορολογικές Πιστώσεις (DTCs) θα μειωθούν σε λιγότερο από 5% του CET1 έως το 2030, από περίπου 40% το 2026.
- **Πειθαρχία στη διαχείριση ρευστότητας**: Συνεχής έμφαση σε διαφοροποιημένες πηγές χρηματοδότησης, ισχυρή ρευστότητα και βιώσιμη ανάπτυξη που χρηματοδοτείται από καταθέσεις.

## Δημιουργία, αξιοποίηση και απόδοση κεφαλαίου στους μετόχους

- **Κατανομή κεφαλαίων που προσθέτει αξία**: Τα διαθέσιμα κεφάλαια θα κατευθύνονται κατά προτεραιότητα στην οργανική ανάπτυξη, σε δραστηριότητες με υψηλές αποδόσεις και σε επιλεκτικές στρατηγικές ευκαιρίες.
- **Διαθέσιμο κεφάλαιο**: Περισσότερα από €4 δισ. θα είναι διαθέσιμα για διανομές προς τους μετόχους ή για περαιτέρω αξιοποίηση κατά την περίοδο 2027-2030.
- **Ορατότητα στις διανομές σε μετρητά: Προβλέπονται τουλάχιστον €2,0 δισ. διανομών σε μετρητά προς τους μετόχους** κατά τη διάρκεια της περιόδου του επιχειρηματικού σχεδίου.
- **Επιστροφή πλεονάζοντος κεφαλαίου**: Κεφάλαια που δεν μπορούν να αξιοποιηθούν με τρόπο που να δημιουργεί πρόσθετη αξία θα επιστρέφονται στους μετόχους, υπό την προϋπόθεση των απαιτούμενων εγκρίσεων.

# Χρηματοοικονομικοί Στόχοι για το 2030

- **Προσαρμοσμένη Απόδοση Ενσώματων Ιδίων Κεφαλαίων (RoTE) περίπου 16%**, από περίπου 12% το 2026.
- Προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (EPS) περίπου €0,63, που αντιστοιχούν **σε περίπου 12% μέση ετήσια αύξηση των κερδών ανά μετοχή**, από περίπου €0,41 το 2026, πριν από την επίδραση οποιωνδήποτε επαναγορών ιδίων μετοχών.
- **Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά από φόρους άνω των €1,4 δισ.**
- **Απόδοση επί των Σταθμισμένων ως προς τον Κίνδυνο Στοιχείων Ενεργητικού (RWA) περίπου 3,2%, και**

- **Περισσότερα από €4 δισ. διαθέσιμα για διανομές προς τους μετόχους** ή για αξιοποίηση σε επενδυτικές ευκαιρίες κατά την περίοδο 2027-2030, υπό την αίρεση των απαιτούμενων εποπτικών εγκρίσεων και της επιτυχούς υλοποίησης του επιχειρηματικού σχεδίου.

Το χρηματοοικονομικό πλαίσιο συνδυάζει την πειθαρχημένη ανάπτυξη του ισολογισμού με μια περισσότερο διαφοροποιημένη βάση εσόδων και θετική λειτουργική μόχλευση.

Τα καθαρά έσοδα από τόκους (Net Interest Income) αναμένεται να ανέλθουν σε περίπου €2,3 δισ. έως το 2030, υποστηριζόμενα κυρίως από την αύξηση των χορηγήσεων και τη βελτίωση της σύνθεσης του ενεργητικού και όχι από σημαντική άνοδο των επιτοκίων. Η Alpha Bank προβλέπει καθαρή πιστωτική επέκταση περίπου €3 δισ. ετησίως, η οποία θα χρηματοδοτείται κυρίως από καταθέσεις.

Τα καθαρά έσοδα από προμήθειες αναμένεται να αυξάνονται με ετήσιο ρυθμό περίπου 9%, φθάνοντας περίπου τα €0,85 δισ. έως το 2030, με βασικούς μοχλούς ανάπτυξης το asset management, τις εταιρικές πληρωμές, τις δραστηριότητες που σχετίζονται με τη χρηματοδότηση επιχειρήσεων, το bancassurance και το investment banking.

Η αύξηση των εσόδων αναμένεται να υπερβεί την αύξηση του κόστους, οδηγώντας σε βελτίωση του δείκτη κόστους προς έσοδα (Cost-to-Income Ratio) σε περίπου 34% έως το 2030, ενώ παράλληλα θα συνεχιστούν οι επενδύσεις στο ανθρώπινο δυναμικό, την τεχνολογία, την Τεχνητή Νοημοσύνη και την απλοποίηση των διαδικασιών.

Η ανάπτυξη θα εξακολουθήσει να βασίζεται σε πειθαρχημένη διαχείριση κινδύνων. Η Alpha Bank στοχεύει σε δείκτη Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων (NPE Ratio) περίπου 2% έως το 2030, με το κόστος κινδύνου να διαμορφώνεται σε περίπου 45 μονάδες βάσης το 2030, ενώ ο Δείκτης Κάλυψης Ρευστότητας (Liquidity Coverage Ratio - LCR) θα διατηρείται πάνω από 160% καθ' όλη τη διάρκεια υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου.

Ο Όμιλος στοχεύει να λειτουργεί με δείκτη Fully Loaded CET1 περίπου 13% έως το 2030, ενώ το ποσοστό των Αναβαλλόμενων Φορολογικών Πιστώσεων (Deferred Tax Credits - DTCs) στα κεφάλαια CET1 αναμένεται να υποχωρήσει κάτω από 5%.

**Αθήνα, 5 Νοεμβρίου 2026**

# Σχετικά με την Alpha Bank

Η Alpha Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία (με τον διακριτικό τίτλο Alpha Bank) είναι πιστωτικό ίδρυμα, εισηγμένο στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών και μητρική εταιρεία του ομίλου εταιρειών (Όμιλος Alpha Bank).

Μετά τον εταιρικό μετασχηματισμό που πραγματοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2025, η Alpha Bank απορρόφησε την 100% μητρική της εταιρεία Alpha Υπηρεσιών και Συμμετοχών Ανώνυμη Εταιρεία και υποκαταστάθηκε εκ του νόμου ως καθολική διάδοχος σε ολόκληρη την περιουσία (ενεργητικό και παθητικό) της Alpha Υπηρεσιών και Συμμετοχών Α.Ε.

Ο Όμιλος είναι ένας από τους κορυφαίους Ομίλους του χρηματοοικονομικού τομέα στην Ελλάδα, που ιδρύθηκε το 1879 από τον Ι.Φ. Κωστόπουλο. Η Τράπεζα προσφέρει ευρύ φάσμα χρηματοοικονομικών προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής ποιότητας στη λιανική τραπεζική, σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις, στην επιχειρηματική τραπεζική (corporate banking), στη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων και στο private banking, στη διάθεση ασφαλιστικών προϊόντων, στο investment banking, στις χρηματιστηριακές υπηρεσίες, στη διαχείριση και αξιοποίηση ακινήτων.

https://www.alpha.gr/el/omilos/enimerosi-ependuton

# Πληροφορίες

**Alpha Bank**

**Ιάσων Κεπαπτσόγλου**
Director, Investor Relations Division

+30 210 326 2271, +30 210 326 2274

ir@alpha.gr

**FGS Global**

**Edward Simpkins**

+44 207 251 3801

# Disclaimer

Το παρόν δελτίο τύπου έχει προετοιμαστεί και συνταχθεί από την «Alpha Τράπεζα Ανώνυμη Εταιρεία» (« Alpha Bank») αποκλειστικά για ενημερωτικούς σκοπούς. Σημειώνεται ότι στις 27.6.2025, ολοκληρώθηκε η συγχώνευση με απορρόφηση της «Alpha Υπηρεσιών και Συμμετοχών Ανώνυμη Εταιρεία», από την Alpha Bank. Οι αναφορές στην «Alpha Υπηρεσιών και Συμμετοχών Ανώνυμη Εταιρεία, εάν υπάρχουν,» νοούνται ως αναφορές στην Alpha Bank.

Για τους σκοπούς της παρούσας δήλωσης αποποίησης ευθύνης, το παρόν δελτίο τύπου νοείται και περιλαμβάνει κάθε υλικό, συμπεριλαμβανομένων τυχόν προφορικών σχολίων ή παρουσιάσεων και οποιασδήποτε συνεδρίας ερωτήσεων και απαντήσεων. Συμμετέχοντας σε μια σύσκεψη, στην οποία γίνεται διαθέσιμο το παρόν δελτίο τύπου , ή εφόσον με οποιονδήποτε τρόπο παρακολουθείτε ή αποκτάτε πρόσβαση στο παρόν δελτίο τύπου , είτε ζωντανά είτε ηχογραφημένα, θα θεωρείται ότι έχετε συμφωνήσει με τους ακόλουθους περιορισμούς και έχετε επιβεβαιώσει, ότι κατανοείτε τις νομικές και κανονιστικές κυρώσεις που συνδέονται με την κατάχρηση, αποκάλυψη ή ακατάλληλη κυκλοφορία του δελτίου τύπου ή οποιασδήποτε πληροφορίας περιέχεται στο παρόν.

Με την ανάγνωση αυτού του δελτίου τύπου , συμφωνείτε ότι δεσμεύεστε από τους ακόλουθους περιορισμούς:

Καμία εγγυοδοτική δήλωση ή εγγύηση, ρητή ή σιωπηρή, δίνεται ή θα δοθεί και καμία ευθύνη δεν αναλαμβάνεται ή δεν θα αναληφθεί από την Alpha Bank ή οποιοδήποτε μέλος του Ομίλου της ως προς την ακρίβεια, πληρότητα, αξιοπιστία ή επάρκεια των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτό το δελτίο τύπου και τίποτα σε αυτό το δελτίο τύπου δεν θεωρείται ότι συνιστά τέτοια δήλωση ή εγγύηση. Οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτό το δελτίο τύπου ενδέχεται να περιέχουν ή / και να βασίζονται σε πληροφορίες που προέρχονται από διαθέσιμες στο κοινό πηγές που δεν έχουν επαληθευτεί ανεξάρτητα. Η Alpha Bank δεν υποχρεούται να ενημερώσει, να αναθεωρήσει ή να συμπληρώσει αυτό το δελτίο τύπου ή οποιεσδήποτε πρόσθετες πληροφορίες ή να διορθώσει τυχόν ανακρίβειες ή παραλείψεις αυτού του δελτίου τύπου .

Αυτό το δελτίο τύπου δεν αποτελεί προσφορά, πρόσκληση ή σύσταση για εγγραφή ή απόκτηση κινητών αξιών. Επίσης, δεν προορίζεται να χρησιμοποιηθεί ως συμβουλή σε επενδυτές ή δυνητικούς επενδυτές και δεν λαμβάνει υπόψη τους στόχους, την οικονομική κατάσταση ή τις ανάγκες οποιουδήποτε συγκεκριμένου επενδυτή. Είστε αποκλειστικά υπεύθυνοι για τη διαμόρφωση της δικής σας γνώμης και συμπεράσματος.

Ορισμένες δηλώσεις σε αυτό το δελτίο τύπου μπορεί να θεωρηθούν, ότι αναφέρονται σε μελλοντικά γεγονότα. Δεν πρέπει να βασίζεστε υπέρ του δέοντος σε τέτοιες δηλώσεις. Από τη φύση τους, τέτοιου είδους δηλώσεις περιλαμβάνουν κίνδυνο και αβεβαιότητα, επειδή αντικατοπτρίζουν τις τρέχουσες προσδοκίες και παραδοχές σχετικά με μελλοντικά γεγονότα και περιστάσεις που ενδέχεται να μην αποδειχθούν ακριβείς. Οι δηλώσεις αυτές δεν αποτελούν εγγύηση για μελλοντικές επιδόσεις και τα πραγματικά αποτελέσματα, επιδόσεις ή επιτεύγματα της Alpha Bank και οι δραστηριότητες, τα αποτελέσματα των λειτουργιών, η οικονομική θέση της και η ανάπτυξη των αγορών και του κλάδου, στον οποίο δραστηριοποιείται ή είναι πιθανό να λειτουργεί μπορεί να διαφέρουν ουσιωδώς από εκείνες που περιγράφονται ή προτείνονται από τις δηλώσεις που περιέχονται σε αυτό το δελτίο τύπου. Επιπλέον, ακόμη και αν οι δραστηριότητες, τα αποτελέσματα των λειτουργιών, η οικονομική θέση και η ανάπτυξη των αγορών και του κλάδου, στον οποίο δραστηριοποιείται η Alpha Bank είναι συνεπείς με τις δηλώσεις που περιέχονται σε αυτό το έγγραφο, αυτά τα αποτελέσματα ή οι εξελίξεις ενδέχεται να μην είναι ενδεικτικά των αποτελεσμάτων ή εξελίξεων σε επόμενες περιόδους. Ορισμένοι παράγοντες θα μπορούσαν να προκαλέσουν αποτελέσματα και εξελίξεις που θα διαφέρουν ουσιωδώς από εκείνα που εκφράζονται ή υπονοούνται από τις δηλώσεις αυτές, συμπεριλαμβανομένων, ενδεικτικά, των γενικών οικονομικών και επιχειρηματικών συνθηκών, του ανταγωνισμού, των αλλαγών στην τραπεζική νομοθεσία και των νομισματικών διακυμάνσεων.

Οι προαναφερθείσες δηλώσεις ενδέχεται, και συχνά όντως, διαφέρουν ουσιαστικά από τα πραγματικά αποτελέσματα. Τυχόν τέτοιες δηλώσεις σε αυτό το έγγραφο αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα άποψη της Alpha Bank σχετικά με μελλοντικά γεγονότα και υπόκεινται σε κινδύνους που σχετίζονται με μελλοντικά γεγονότα και άλλους κινδύνους, αβεβαιότητες και παραδοχές που σχετίζονται με την Alpha Bank και την οικονομική θέση, τις λειτουργίες, τα αποτελέσματα των λειτουργιών, την ανάπτυξη, τη στρατηγική και τις

προσδοκίες. Οποιαδήποτε τέτοια δήλωση αφορά μόνο στην ημερομηνία κατά την οποία γίνεται. Νέοι παράγοντες θα εμφανιστούν στο μέλλον και δεν είναι δυνατό για την Alpha Bank να προβλέψει ποιοι παράγοντες θα είναι αυτοί. Επιπλέον, η Alpha Bank δεν μπορεί να εκτιμήσει την επίδραση κάθε παράγοντα στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες ή την έκταση την οποία οποιοσδήποτε παράγοντας, ή συνδυασμός παραγόντων, μπορεί να προκαλέσει τα πραγματικά αποτελέσματα να διαφέρουν ουσιωδώς από αυτά που περιγράφονται στις σχετικές δηλώσεις. Η Alpha Bank αποποιείται οποιαδήποτε υποχρέωση ενημέρωσης οποιωνδήποτε τέτοιων δηλώσεων που περιέχονται στο παρόν, εκτός εάν άλλως απαιτείται από την ισχύουσα νομοθεσία.